

SUSTENTABILIDADE ECONÔMICA E FINANCEIRA

Objetivo do programa:

Garantir a economicidade e sustentabilidade financeira do Sistema Findes

Público-alvo:

- Conselhos, Executivos e Diretores das Entidades do Sistema Findes
- Equipes gerenciais, técnicas e administrativas do Sistema Findes

Eixo:

Gestão

Objetivos estratégicos associados:

- Garantir a sustentabilidade financeira do Sistema Findes por meio da venda de serviços alinhados às necessidades da indústria capixaba
- Racionalizar os custos das Entidades do Sistema Findes
- Otimizar o uso dos ativos do Sistema Findes
- Aprimorar a gestão de processos do Sistema Findes, com ênfase em apropriação e gestão de custos
- Aprimorar os processos de gestão comercial, com orientação para a digitalização



Líder:
Renato Menezes



Executivo:
Alexandre Souto



Gerentes:
João Marcos, Geraldo Lemos e Diego Siqueira



Projetos:

- **Solução para a Estrutura Metálica**
- **Infraestrutura Eficaz**
- **Racionalização de Custos**
- **Melhoria da Eficiência Energética**
- **Melhoria da Gestão da Frota Veicular**

SUSTENTABILIDADE ECONÔMICA E FINANCEIRA (1/2)

DESTAQUES DO PROGRAMA



Solução para a Estrutura Metálica:

- Projetos de iluminação e elétrico em compatibilização
 - Contratos assinados (Epix, Imetame, Casamorada)
 - Licenças:
 - CBMES: aprovada
 - PMV: aprovada
 - Liberação judicial:
 - Autorização para início da obra concedida
 - Aguardando prazo legal para recursos das partes
 - Recursos:
 - Prestação de contas da primeira parcela enviada para CNI
 - Liberação dos demais recursos: solicitação concluída
 - Obra iniciada - Estrutura Metálica: prevista para final de abril
- Entrega prevista: **Obra da estrutura metálica concluída**

SUSTENTABILIDADE ECONÔMICA E FINANCEIRA (2/2)

DESTAQUES DO PROGRAMA

Plano de Otimização de Custos:

Sesi: R\$ 11,6 milhões

Senai: R\$ 12 milhões

Renegociação de Contratos:

- **Sesi:** 19,62% de economia

- **Senai:** 15,94% de economia

Entrega prevista: **Plano de Otimização de custos implementado**

Infraestrutura Eficaz

Entrega prevista: **Plano de Otimização de ativos do Sistema implementado**

Melhoria da Eficiência Energética

Entrega prevista: **Plano de Eficiência energética implementado**

Melhoria da Gestão da Frota Veicular

Entrega prevista: **Plano de Gestão da Frota Veicular implementado**

