

# MODERNIZAÇÃO E FORTALECIMENTO DA GOVERNANÇA, ORGANIZAÇÃO E GESTÃO - FINDES 2040

## Objetivo do programa:

- Modernizar a governança, a estrutura organizacional e os sistemas de gestão, alinhando-os à rigorosa disciplina de execução, orientada por metas e resultados, com foco em agilidade, resolutividade e transparência, para posicionar o Sistema Findes como referência em criação de valor para as indústrias do Espírito Santo.

## Público-alvo:

Colaboradores do Sistema Findes e indústrias do Espírito Santo.

## Eixo:

Gestão

## Objetivos estratégicos associados:

- Otimizar o uso dos ativos do Sistema Findes
- Aprimorar os processos de gestão comercial, com orientação para a digitalização
- Garantir a efetividade dos processos e instrumentos de *compliance*
- Ampliar o engajamento e motivação das equipes do Sistema Findes
- Modernizar o modelo de governança no Sistema Findes



Líderes:  
**Alejandro Duenas e  
Luiz Toniato**



Executivo:  
**Ricardo Vescovi**



Gerente:  
**A definir**



Projetos:

- **Novo Modelo de Governança**
- **Gestão Estratégica**
- **Escritório de Projetos - PMO Findes**
- **Compliance**
- **Sistemas Gerenciais**

# MODERNIZAÇÃO E FORTALECIMENTO DA GOVERNANÇA, ORG. E GESTÃO (1/2)

## DESTAQUES DO PROGRAMA



### **Novo Modelo de Governança:**

Entrega prevista: **Novo modelo de governança implantado**

Entrega realizada: **Comitê de Reforma do Estatuto do Sistema Findes implantado**



### **Gestão Estratégica:**

Entrega prevista: **Gestão estratégica implementada**

Entregas realizadas:

- **Mapa Estratégico da Findes elaborado**
- **Painéis de Contribuição das Entidades elaborados (Cindes, IEL, Ideies, Senai, Sesi e Superintendência Corporativa)**



### **Escritório de Projetos - PMO Findes:**

Entrega realizada: **PMO Findes implantado e gerenciamento intensivo do portfólio de projetos iniciado**

# MODERNIZAÇÃO E FORTALECIMENTO DA GOVERNANÇA, ORG. E GESTÃO (2/2)

## DESTAQUES DO PROGRAMA

### ***Compliance:***



Entrega prevista: **Programa de *Compliance* implantado**

Entregas realizadas:

- **Novo Código de Ética do Sistema Findes aprovado**
- **Cláusula anticorrupção inserida nos contratos**



**Sistemas Gerenciais (processos redesenhados e otimizados):**

Entrega prevista: **Sistemas Gerenciais implantado**