

MODERNIZAÇÃO E FORTALECIMENTO DA GOVERNANÇA, ORGANIZAÇÃO E GESTÃO

Objetivo do programa:

- Modernizar a governança, a estrutura organizacional e os sistemas de gestão, alinhando-os à rigorosa disciplina de execução, orientada por metas e resultados, com foco em agilidade, resolutividade e transparência, para posicionar o Sistema Findes como referência em criação de valor para as indústrias do Espírito Santo.

Público-alvo:

Colaboradores do Sistema Findes e indústrias do Espírito Santo.

Eixo:

Gestão

Objetivos estratégicos associados:

- Aprimorar a gestão de projetos e de processos do Sistema Findes
- Garantir a efetividade dos processos e instrumentos de *compliance*
- Modernizar o modelo de governança no Sistema Findes



Líderes:
**Alejandro Duenas e
Luiz Toniato**



Executivo:
**Ricardo Vescovi e
Alexandre Souto**



Gerente:
**Sabrina Caliman e
Viviane Ribeiro**



Projetos:

- **Novo Modelo de Governança**
- **Gestão Estratégica**
- **Escritório de Projetos - PMO Findes**
- **Compliance**
- **Sistemas Gerenciais**

MODERNIZAÇÃO E FORTALECIMENTO DA GOV., ORG. E GESTÃO

DESTAQUES DO PROGRAMA (1/2)

Novo Modelo de Governança

- **Comitê de Reforma do Estatuto aprovado pelo Conselho**
- 1ª revisão em andamento

Gestão Estratégica

- **Mapa Estratégico** do Sistema Findes elaborado
- **Painéis de Contribuição das Entidades** elaborados (Cindes, IEL, Ideies, Senai, Sesi e Superintendência Corporativa)
- 1º Ciclo de Análise Crítica da Estratégia concluído. 2º Strategy Day previsto para 1º trimestre/19

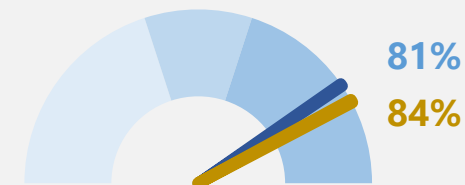
Escritório de Projetos (PMO-Findes) implantado (monitorado como processo)

- Gerenciamento intensivo do portfólio de projetos estratégicos em execução

Sistemas Gerenciais (processos redesenhados e otimizados):

- Empresa contratada, com kick off previsto para jan/19. Pilotos: UCI e UGP

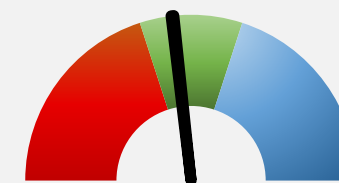
STATUS MARCOS CRÍTICOS



Concluído

Deveria concluir

PERFORMANCE DO PROGRAMA



Lento

Na meta

Rápido



VOLTAR
AO SITE

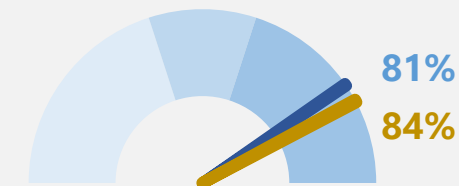
MODERNIZAÇÃO E FORTALECIMENTO DA GOV., ORG. E GESTÃO

DESTAQUES DO PROGRAMA (2/2)

Programa de *Compliance* implantado (monitorado como processo)

- **Código de Ética e Conduta** revisado e divulgado
- **Comitê de Ética e Conduta** instalado
- **Ouvidoria do Sistema Findes** instalada
- **Portal da Transparência do Sesi e Senai** implementado
- **Política de Conflito de Interesses** instituída
- Gestão de Riscos, Due Diligence e Sistema de Gestão de Riscos implantados até abr/19

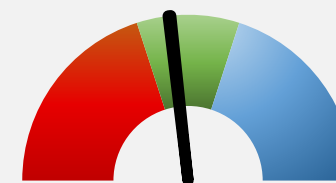
STATUS MARCOS CRÍTICOS



Concluído

Deveria concluir

PERFORMANCE DO PROGRAMA



Lento

Na meta

Rápido



VOLTAR
AO SITE